

# Plano de Ação Institucional 2016

PAI-2016

## Apresentação

Este documento contém um resumo do Plano de Ação Institucional PAI-UFPE-2016, descrevendo o seu processo de planejamento e monitoramento, também em forma de "fluxo de processo"

No ano de 2016 o planejamento foi feito usando a Plataforma SIGAPLAN, disponível no sistema acadêmico da UFPE, o sistema SIGA e, o monitoramento foi feito usando o sistema *redmine*.

O plano foi construído pelos diversos gestores da instituição incluindo pró-reitores, diretores de centros e de órgãos suplementares e de seus diversos colaboradores.

Tanto o Plano como o monitoramento do mesmo foi coordenado pela DAP/PROPLAN.

São também apresentados um balanço das ações realizadas.

É importante destacar que ainda não foi possível viabilizar o controle financeiro das ações realizadas, sendo esta uma questão que deverá ser equacionada no PAI 2017.

Recife, janeiro de 2017

# 1. Introdução

"Se você falha em planejar, está planejando falhar."(Lair Ribeiro). É baseado nessa ideia que está baseado o PAI da UFPE. É inegável a importância de planejar independente do tamanho ou tipo da empresa/instituição. Porém, planejar não é o bastante, é necessário planejar de forma efetiva, visando alcançar os objetivos da organização da melhor forma.

As estratégias adotadas pela UFPE no processo de elaboração do planejamento estão alicerçadas em três níveis: estratégico (o Plano Estratégico Institucional PEI-2013/2027), tático (o Plano de Desenvolvimento Institucional-PDI-2014/2018) e operacional. O instrumento de planejamento de curto prazo (em nível operacional) é o Plano de Ação Institucional - PAI.

A elaboração do PAI é coordenada pela equipe da Diretoria de Avaliação e Planejamento Institucional, DAP-PROPLAN, através da Plataforma "SIGAPLAN" disponibilizada no sistema acadêmico SIGA, desenvolvido pela UFPE.

São consideradas como Unidades de Planejamento, UP's, todas as pró-reitorias, todas as 12 diretorias dos Centros Acadêmicos e todos os diretores dos "órgãos suplementares", totalizando 35 Coordenadores de UP's.

O plano é elaborado em eixos temáticos, e para 2016 estão vinculados diretamente aos objetivos estratégicos do Plano Estratégico Institucional, PEI-2013/2027, e do PDI 2014/2018.

Os objetivos estratégicos do PEI e PDI da UFPE, bem como os eixos temáticos considerados estão apresentados nos Quadros 1 e 2, respectivamente.

Assim, as ações **estratégicas** de cada unidade de planejamento para 2016 foram cadastradas nesses eixos temáticos, esse cadastro sendo de responsabilidade do gestor da unidade de planejamento, que no SigaPlan recebe o perfil de coordenador. Cada coordenador deve atribuir gerentes de ação, que pode inclusive ser ele próprio. O papel do gerente de ação é auxiliar o coordenador na execução e no monitoramento da ação.

### Quadro 1 - Objetivos estratégicos do PEI e PDI considerados no PAI-UFPE-2016

01.	Tornar a UFPE uma das 100 melhores universidades do mundo
02.	Consolidar e expandir a interiorização
03.	Implantar uma política de internacionalização
04.	Desenvolver a Educação Midiática
05.	Promover a expansão de cursos garantindo a qualidade
06.	Institucionalizar uma política de acompanhamento e redução de retenção e evasão na graduação
07.	Viabilizar a integração da universidade com a sociedade, dentro de um programa de pesquisa, extensão e inovação
08.	Promover uma política de sustentabilidade
09.	Implantar uma política de resgate, preservação e acesso à cultura
10.	Implantar uma política de avaliação (interna e externa) em todas as instâncias
11.	Redefinir a política de contratação de pessoal (docentes e técnicos) para garantir a excelência da instituição
12A.	Ser referência na gestão e governança institucional
12B.	Ser referência na gestão e governança de Tecnologia de Informação e Comunicação
13.	Aperfeiçoar o programa de capacitação de pessoal (docentes e técnicos) para garantir a excelência da instituição
14.	Oferecer condições de acesso, permanência e conclusão exitosa da formação acadêmica dos alunos
15.	Ampliar, modernizar e manter a infraestrutura física da universidade
16.	Desenvolver a gestão da informação e implantar sistemas integrados de informação e comunicação robustos e consistentes que abranjam todas as áreas da instituição
17.	Assegurar recursos orçamentários necessários para implementação da estratégia

### Quadro 2 - Eixos Temáticos do PAI-UFPE, 2016

01.	Formação Acadêmica
02.	Internacionalização
03.	Pesquisa, Inovação, Extensão e Cultura
04.	Meio Ambiente, Sustentabilidade e Acessibilidade
05.	Gestão
06.	Pessoas, Saúde e Qualidade de Vida
07.	Vida Estudantil
08.	Infraestrutura e Segurança
09.	Informação e Comunicação

Como atividade inicial da DAP/PROPLAN, todos os coordenadores são cadastrados no SigaPlan. A seguir, a Figura 1 apresenta um resumo ilustrativo da quantidade de gestores e das ações do PAI 2016.

**Figura 1: Dados básicos do PAI-UFPE-2016**



## 2. Eixos Temáticos

A seguir apresenta-se uma explicação de cada eixo, informando que tipos de ações foram agrupados em cada um deles.

### Eixo 1 Formação Acadêmica

Este eixo volta-se para a melhoria da qualidade da formação acadêmica dos estudantes de graduação e pós graduação da UFPE. Inclui ações voltadas à expansão e melhoria dos cursos de graduação e pós, que ajudam a combater à evasão e à retenção e a melhoria da articulação entre a universidade e a sociedade, em particular, empresas e instituições públicas, através dos estágios curriculares, visando o fortalecimento da responsabilidade social da UFPE. Ações de expansão e melhoria dos cursos de pós-graduação *stricto sensu*, a melhoria de sua qualidade e a consolidação do marco regulatório dos cursos de pós-graduação *lato*

*sensu* (cursos de especialização). Em outra vertente inclui ações de fortalecimento da EAD e do Colégio de Aplicação- CAP.

## **Eixo 2 Internacionalização**

Este eixo visa à internacionalização da UFPE, ampliando a sua participação em projetos bilaterais (em especial, os da CAPES) e de redes (a exemplo do Programa Erasmus Mundus External Cooperation Window e o Alfa III), envolvendo e beneficiando a graduação, a pós-graduação e a pesquisa, e incentivando a mobilidade discente e docente. A promoção de Eventos de integração.

A Diretoria de Relações Internacionais (DRI) da Universidade Federal de Pernambuco é a instância responsável pelo intercâmbio da UFPE com instituições de ensino superior de diversos países. Ela possibilita aos estudantes, servidores e professores a troca de conhecimentos e experiências acadêmicas com discentes e docentes de todas as partes do mundo para incentivar aos estudantes e professores a terem contato com outras pessoas, culturas e idiomas agregando assim valores as suas carreiras profissionais.

## **Eixo 3 Pesquisa, Inovação, Extensão e Cultura**

Este eixo engloba ações como a consolidação de parcerias estratégicas, com o governo do Estado, por exemplo, para avançar na produção e difusão do conhecimento e no desenvolvimento econômico e social da região, ações de inovação, extensão universitária ou acadêmica, a qual se verifica como a ação de uma universidade junto à comunidade, disponibilizando ao público externo o conhecimento adquirido com o ensino e a pesquisa desenvolvidos. Ainda nesse contexto ações relacionadas a cultura em geral e mais especificamente a cultura dentro do âmbito da UFPE.

## **Eixo 4 Meio Ambiente, Acessibilidade e Sustentabilidade**

As ações associadas a esse eixo devem objetivar a difusão de informações sobre a temática ambiental entre os membros da comunidade universitária;-atenção à mobilidade das pessoas com necessidades especiais, de modo a garantir a acessibilidade a todos, incluindo ações de melhoria e expansão da infraestrutura predial como, por exemplo: construção de

rampas, colocação de elevadores, barras de locomoção, etc. e, fortalecimento da visão ambiental e sustentável da vida nos campi.

## **Eixo 5 Gestão**

Este eixo deve contemplar ações ligadas a estatuto e regimento; comissão de ética; gestão em geral; ouvidoria; plano diretor; planejamento e avaliação institucional e conselhos gestores.

## **Eixo 6 Pessoas, Saúde e Qualidade de Vida**

Este eixo engloba ações e projetos voltados à melhoria da qualidade de vida dos servidores, à saúde e o bem-estar social, bem como a capacitação e manutenção de todos os servidores da UFPE.

## **Eixo 7 Vida Estudantil**

As ações deste eixo devem objetivar e possibilitar aos estudantes condições de igualdade e de permanência na Universidade, independente de sua condição financeira ou física, respeitando as diferenças.

## **Eixo 8 Infraestrutura e Segurança**

Este eixo visa desenvolver ações que estejam relacionadas a consolidação e ampliação do sistema de segurança da UFPE e o avanço na ampla requalificação predial, mantendo e construindo espaços agradáveis para se trabalhar, estudar, conviver e visitar.

## **Eixo 9 Informação e Comunicação**

Este eixo visa deve contemplar as ações relativas a informação e comunicação e em virtude do planejamento da tecnologia da informação nas organizações, exigir uma frente articulada de ações para garantir a eficiência destes instrumentos.

# **3. Ações**

Na inserção das ações de cada unidade de planejamento leva-se em conta seu monitoramento. Em virtude disso, ressalta-se a importância de só serem colocadas as ações de

cunho efetivamente estratégicos da unidade, evitando-se a inserção de ações corriqueiras, processos padrões, ou simplesmente demandas e necessidades atrasadas que, até podem precisar ser realizadas, mas não há previsão de sua execução ou recurso para tal. Ainda, afim de facilitar o controle, sugere-se a definição de metas e quantificação dos resultados, bem como breve informação sobre os prazos de execução das principais etapas.

**Observação:** Em virtude da necessidade de contingenciamento das despesas dado os cortes orçamentários de 2016, as diretorias de centro ao colocar ações com recursos financeiros, deverão escolher prioritariamente as com recursos oriundos do Modaloc, ou oriundo de convênios ou doações.

Na inserção da ação propriamente dita, deverão ser preenchidos os seguintes campos:

- ✓ **Eixo Temático:** Já explicado no capítulo anterior
- ✓ **Nome da ação :** O nome da ação será iniciado por um código formado da seguinte forma: Número do objetivo do PEI e do PDI, ao qual a ação está correlacionada, seguido pelo número do eixo, depois o nome da unidade de planejamento, e por fim o número da ação de sua unidade de planejamento dentro do eixo escolhido. Após esse código segue-se o título da ação. Como exemplo podemos criar a ação 09.05.PROPLAN.01 - Criar política de monitoramento do PDI. O código desta ação é explicado da seguinte forma, **09** é o objetivo do PEI ao qual se relaciona, a saber: Implantar uma política de avaliação em todas as instâncias. **05** é número do eixo temático, Gestão, **PROPLAN** é a unidade de planejamento responsável e **01** o número da ação.
- ✓ **Descrição:** Este item refere-se aos detalhes da ação, como ela se desenvolverá, aspectos relevantes que a caracterize. Solicitamos ainda que neste item sejam relacionadas as Unidades que participam da execução da ação em proporção menor que a Unidade Executora;
- ✓ **Finalidade:** Entende-se aqui como o objetivo da ação;
- ✓ **Produto:** É a descrição quantitativa da ação, podendo ser a meta a ser alcançada em 2016;
- ✓ **Prazo estimado da ação:** É constituído pelas datas de início e previsão de término da Ação, as quais devem estar dentro do ano de planejamento, ou seja, de 01/01/2016 a 31/12/2016.
- ✓ **Gerente:** Tem a responsabilidade pela Ação (inclusão, alteração, inatividade, execução e monitoramento). Lembramos que é de responsabilidade do gerente de ação que ela seja implementada. Colocar a ação no sistema de gestão SIGAPlan significa

que a ação foi planejada mas isto por si só não é suficiente para que a ação seja executada.

- ✓ **Coordenador:** responsável por liberar o acesso ao sistema dos gerentes. Em muitos casos será a chefia imediata (Pró-reitores, diretores de Centro...);
- ✓ **Unidade responsável:** ela será por *default* a Unidade do Coordenador que liberou o acesso ao gerente de ação;
- ✓ **Dimensão:** Funciona como marcador para facilitar encontrar ações de temas parecidos em pesquisas e relatórios.
- ✓ **Valor provisionado:** esta informação deveria ter sido preenchida automaticamente, durante a fase de execução, através das emissões das Portarias pela Diretoria Orçamentária e Financeira (DOF|PROPLAN) mas, por problemas operacionais não ocorreu.
- ✓ **Custo:** caso a ação envolva valores monetários, este atributo equivalerá ao somatório de todos os elementos de despesa elencados, lembrando da restrição informada nas observações quanto ao limite do Modaloc.
- ✓ **Fonte de recurso:** aqui deve ser identificada qual a fonte do recurso dentro a lista de todas as fontes de recurso da Universidade, a começar por “recursos próprios” e “recursos do tesouro”. Em ambos os casos, há, por conseguinte, a catalogação das Ações Orçamentárias correspondentes. Todas expressas na matriz orçamentária da UFPE. Segue a lista:

- 1 - Outras Fontes, esta forma ainda presente no Siga está inativa e não deve ser utilizada.
- 2 - Recurso Próprio/Ead
- 3 - Recurso Próprio/Fomento A Graduação, Pós Graudação, Ensino, Pesq. E Ext.
- 4 - Recurso Próprio/Funcionamento Das Ife's
- 5 - Tesouro/Capacitação E Formação De Prof., Profissionais, Func. E Gestores Da Ed. Basica
- 6 - Tesouro/Capacitação Serv. Púb. Federais
- 7 - Tesouro/Fomento A Graduação, Pós Graudação, Ensino, Pesq. E Ext.
- 8 - Tesouro/Funcionamento Das If's Ed. Basica
- 9 - Tesouro/Funcionamento Das Ife's, esta devendo ser preenchida por ações prioritárias a serem realizadas com orçamento do Modaloc.
- 10 - Tesouro/Pnaes
- 11 - Tesouro/Reuni, este tendo como prioridade as ações com processos iniciados no exercício anterior.

De forma complementar, a parceria com outros órgãos também se faz fonte de recursos para fomentar as ações em conjunto da UFPE, recursos estes provenientes de convênios, termos de cooperação e contratos, segue a lista:

12 - Convênio/Fade/Finep (Pesquisa)

13 - Convênio/Fade/Finep (Ct-Infra)

14 - Convênio/Fade/Outros

Apenas elege-se esta opção quando o recurso for algum convênio, intermediado pela FADE, que não seja pela FINEP (CT-INFRA ou PESQUISA).

15 - Termo De Cooperação/Fade/Petrobras

16 - Contrato/Fade/Chesf

17 - Contrato/Fade/Outros

Apenas elege-se esta opção quando o recurso for algum contrato, intermediado pela FADE, que não seja o da CHESF.

18 - Convênio/Ufpe/Outros

Apenas elege-se esta opção quando o recurso for algum convênio, diretamente pela UFPE, que não seja pelo GOVERNO DO ESTADO.

19 - Convênio/Ufpe/Governo Do Estado

20 - Termo De Cooperação/Ufpe/Mec-Capes

21 - Termo De Cooperação/Ufpe/Mec

22 - Termo De Cooperação/Ufpe/Min. Da Saúde

23 - Termo De Cooperação/Ufpe/Min. Da Ciência, Tecnologia E Inovação

24 - Termo De Cooperação/Ufpe/Min. Do Esporte

25 - Termo De Cooperação/Ufpe/Min. Da Integração

26 - Termo De Cooperação/Ufpe/Min. Das Cidades

27 - Termo De Cooperação/Ufpe/Outros

Apenas elege-se esta opção quando o recurso for algum termo de cooperação, diretamente pela UFPE, que não seja pela PETROBRAS ou Ministérios (MEC, MSaúde, MCTI, MEsporte, MIntegração, MCidades).

Todas as fontes listadas são campos fechados dentro do sistema SigaPlan.

- ✓ **Categoria econômica:** são duas, a despesa ou poderá ser “despesa corrente” ou “despesa de capital”;

	Nome
 	CAPITAL
 	CUSTEIO

- **Elemento da despesa:** este é um campo limitado dentro do sistema, a partir do momento da escolha da categoria econômica. Tem por finalidade identificar os objetos de gasto, tais como vencimentos e vantagens fixas, diárias, material de consumo, serviços de terceiros prestados sob qualquer forma, obras e instalações, equipamentos e material permanente, auxílios e outros que a Administração Pública utiliza para a consecução de seus fins.

Em sendo despesa de capital, os elementos de despesa disponibilizados no sistema serão os listados abaixo:

**Elemento da Despesa**

Categoria Econômica:

	Nome
 	OUTROS SERV TERC PJ (449039)
 	EQUIP E MAT PERM (449052)
 	OBRAS E INSTALAÇÕES (449051)

Sendo despesa de custeio, os elementos de despesa disponibilizados no sistema serão os listados abaixo:

## Elemento da Despesa

Categoria Econômica:

	Nome
 	MATERIAL DE CONSUMO (339030)
 	SERVICOS TERCEIROS PF (339036)
 	DIARIAS-CIVIL (339014)
 	AUX FINANC A ESTUDANTE(339018)
 	AUX FIN A PESQUISADOR(339020)
 	OBG TRIB/CONT(339147-ENCARGOS)
 	OUTROS AUX FINANC PF (339048)
 	DIARIA COL EVENTUAL(339036.02)
 	INDEN. E RESTITUIÇÕES (309093)
 	SERVICOS TERCEIROS PJ (339039)
 	PASSAGENS E DESP LOC (339033)
 	RESSARCIMENTO (339093)

## 5. Ações Planejadas por Eixos, Objetivos estratégicos e UP'S

Foram planejadas no PAI-UFPE-2016 um total de 838 ações e, a análise feita pela DAP/PROPLAN identificou alguns problemas, tais como:

i) ações em duplicidade, por exemplo uma obra foi inserida pela SINFRA-Superintendência de Infra-estrutura e também pela UP interessada;

ii) ações que deverão ser desenvolvidas em vários anos e se planejou fazer tudo num só ano, por exemplo, para executar uma obra é preciso um projeto executivo, uma licitação e, por fim a construção. Sem dúvida em muitos casos o tempo para realizar a obra é superior a um ano;

iii) ações que o gerente e/ou o coordenador da UP já sabiam da impossibilidade de realiza-las no ano 2016, ou por restrições orçamentárias ou por restrição de tempo mas, como as ações eram necessárias para a UP ela foi planejada.

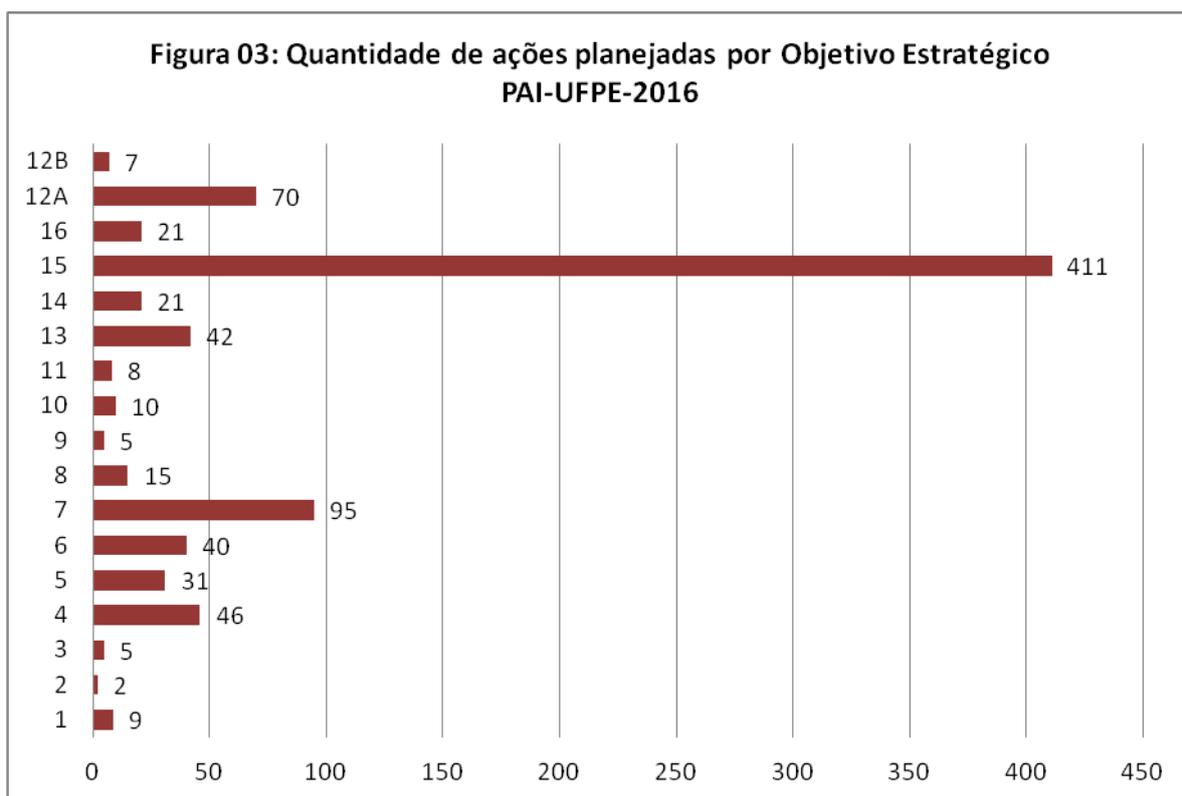
A quantidade de ações por eixo temático e por Objetivo estratégico do PEI encontra-se ilustrada no Quadro 3 e, nas Figuras 02 e 03, valendo a pena destacar a concentração de ações no Eixo temático da Infra-estrutura e Segurança(404/838= 48,2% das ações) e do Objetivo Estratégico 15- "Ampliar, modernizar e manter a infra-estrutura física da Universidade"(411/938= 49,0 %).

**Quadro 3- Quantidade de ações planejadas por Eixo Temático e Objetivo Estratégico- PAI-UFPE-2016**

Eixo Temático	Objetivos Estratégicos do PEI/PDI da UFPE																	Total geral
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	16	12A	12B	
1. Formação Acadêmica	6	2	1	41	28	1	9		1	1		2		2		1		95
2. Internacionalização						39												39
3. Pesquisa, Inovação, Extensão e Cultura			3	3			85		1							1	1	94
4. Meio Ambiente, Acessibilidade e Sustentabilidade								13					1	4				18
5. Gestão	3		1						1	9	5	2		1		59	1	82
6. Pessoas, Saúde e Qualidade de Vida								1			3	38				1		43
7. Vida Estudantil				2	3		1		1				19					26
8. Infraestrutura e Segurança								1						403				404
9. Informação e Comunicação									1				1	1	21	8	5	37
Total geral	9	2	5	46	31	40	95	15	5	10	8	42	21	411	21	70	7	838

**Figura 02: Quantidade de ações planejadas por Eixo Temático PAI-UFPE-2016**





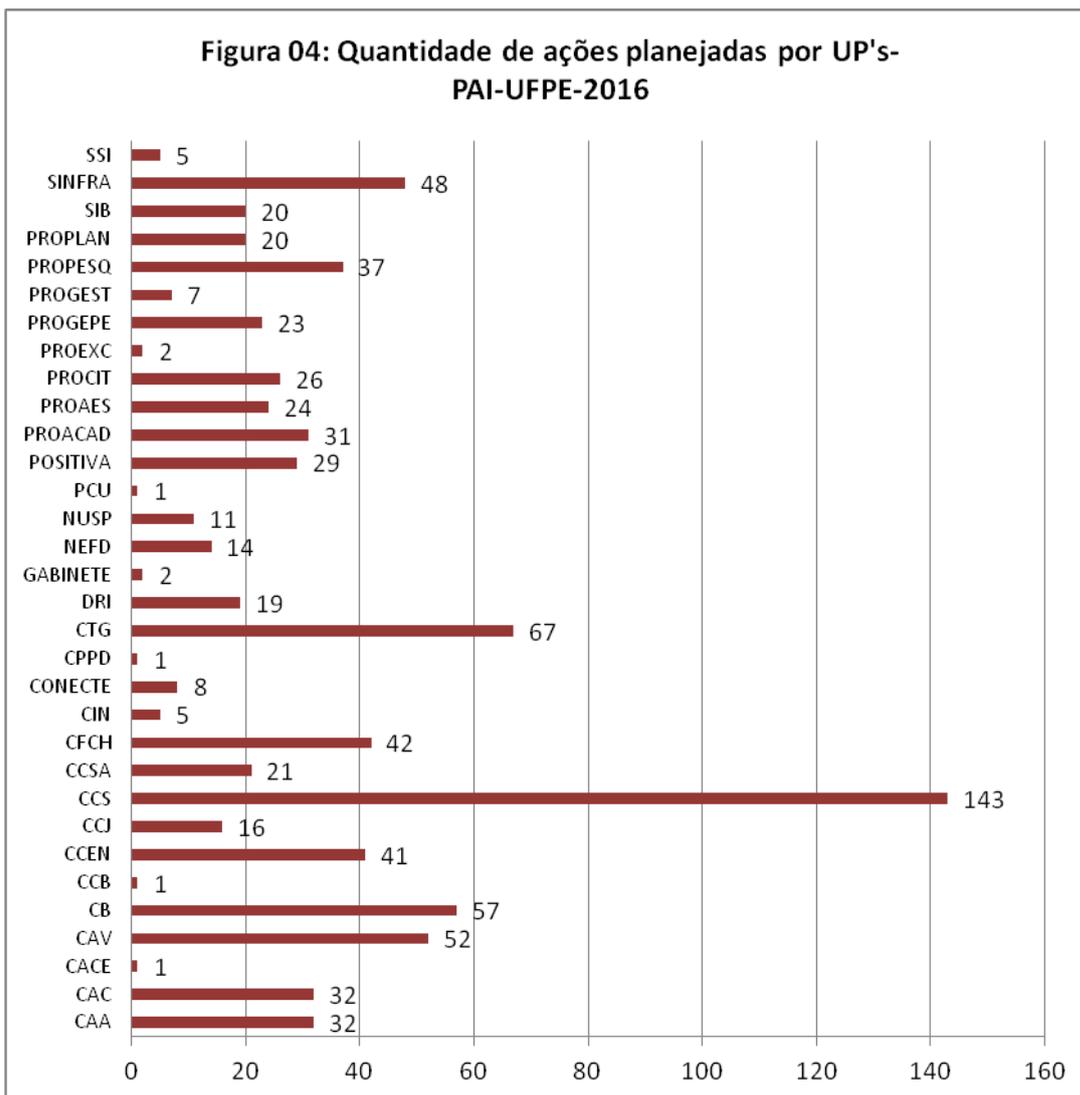
Por outro lado, no quadro 4 encontra-se a quantidade de ações por eixo temático e UP e, no Quadro 5 por Objetivo estratégico e UP. A Figura 04 ilustra a quantidade de ações por UP's com um destaque para o CCS-Centro de Ciências da Saúde com a maior quantidade de ações, 143 ações correspondente a 17% do total , seguido do CTG(67/838=8% das ações).Esses dois centros acadêmicos são os que congregam a maior quantidade de cursos e departamentos dentre todos os centros da UFPE.

**Quadro 4- Quantidade de ações planejadas por Eixo Temático e Unidade de Planejamento- PAI-UFPE-2016**

UP	Eixo Temático									Total geral
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
CAA	3		1	1				27		32
CAC	1		1				1	28	1	32
CACE					1					1
CAV	8		7	3	6		1	23	4	52
CB	11							46		57
CCB			1							1
CCEN	1	2		1	3			34		41
CCJ								16		16
CCS	11	10	13	8	22	5	7	62	5	143
CCSA	2	1						18		21



GABINETE															1	1		2
NEFD				2			5							7				14
NUSP						2	4							4		1		11
PCU														1				1
POSITIVA							29											29
PROACAD				13	2	1	4			1		1	2	4	3			31
PROAES					1					1	1	1	9	2	1	8		24
PROCIT									1			3		3	6	8	5	26
PROEXC							1		1									2
PROGEPE												23						23
PROGEST														1		6		7
PROPESQ				9		3	13					4		5		2	1	37
PROPLAN	3				4		1			4		1				7		20
SIB							2					1		10		7		20
SINFRA														48				48
SSI														4		1		5
Total geral	9	2	5	46	31	40	95	15	5	10	8	42	21	411	21	70	7	838



## 6. Recursos solicitados

Os coordenadores de UP's e gerentes de ações são orientados a planejar ações factíveis de serem realizadas no ano, considerando de um lado as restrições orçamentárias e, de outro lado, as limitações de prazo, mas constata-se que muitos gestores do plano ainda inserem no seu planejamento as suas necessidades, mesmo sabendo que não vai haver possibilidade de execução. Por esta razão muitas ações não foram realizadas por falta de orçamento.

Considerando os recursos solicitados por natureza/fonte, o Quadro 6, a seguir inserido, detalha os valores solicitados pelos gestores no PAI-UFPE-2016, de

onde vale a pena destacar que 34,17% do orçamento se refere a "Obras e Instalações"

Quadro 6- Resumo do orçamento das ações planejadas no PAI-2016

Natureza/Fonte	Valor Solicitado R\$	Valor Solicitado %
Aux Financeiro a Pesquisador	5.431.837,96	2,17
Aux Financeiro a Estudante	47.069.005,59	18,79
Diária Col Eventual	40.496,00	0,02
Diárias-Civil	423.620,00	0,17
Equipamento e material permanente	50.560.241,37	20,19
Material de Consumo	4.233.449,72	1,69
Obg Trib/Cont Encargos	45.600,00	0,02
Obras e Instalações	85.589.354,79	34,17
Outros Aux Financeiro PF	515.300,00	0,21
Outros Aux FinanceiroPJ	2.409.631,73	0,96
Passagens e Desp Loc	723.000,00	0,29
Ressarcimento	830.000,00	0,33
Serviços de Terceiros PF	2.008.828,28	0,80
Serviços de Terceiros PJ	50.569.081,73	20,19
Total solicitado	250.449.447,17	100,00

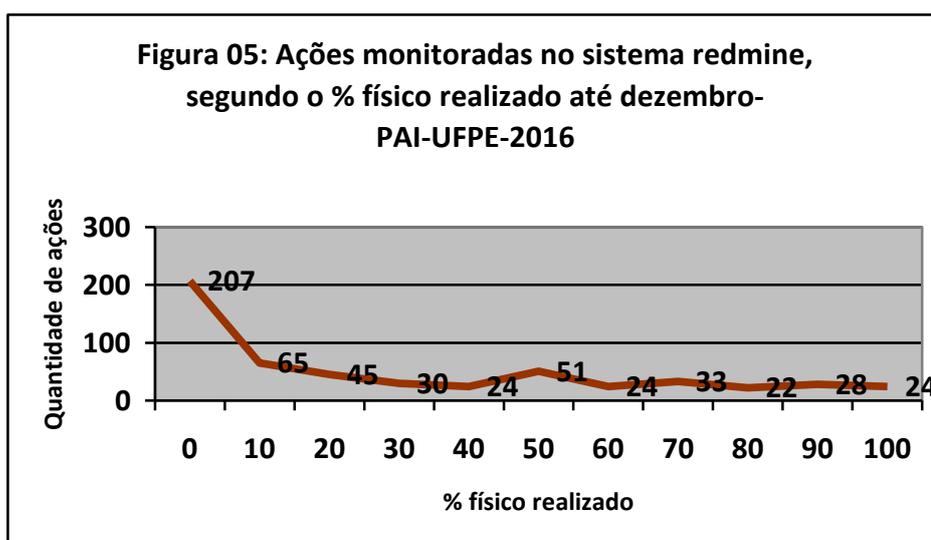
Os recursos recebidos pela UFPE em 2016, para a folha de pessoal (ativos e nativos), foi de 43 milhões para investimentos e de 246 milhões para "outras despesas correntes".

## 7. Avaliação das ações planejadas

Das 838 ações planejadas, a DAP/PROPLAN obteve informação, através do sistema *redmine*, relativa a 553 ações que foram monitoradas pelos respectivos gerentes. As 285 ações restantes, os seus gerentes, até dezembro de 2016, não haviam incluído no *redmine* nenhuma informação, ou seja, essas ações não foram

monitoradas. A grande maioria das ações não monitoradas eram ações planejadas pelos centros acadêmicos.

Analisando especificamente a informação do % físico realizado de cada ação foi possível construir a Figura 05 a seguir inserida, de onde é possível destacar que 207 ( 37,4% ) das ações monitoradas nada foi realizado(% físico igual a zero). Com percentual de execução física de 50% ou mais em relação ao planejado foram monitoradas 182 ações, correspondente a 32,9% das 553 ações monitoradas.

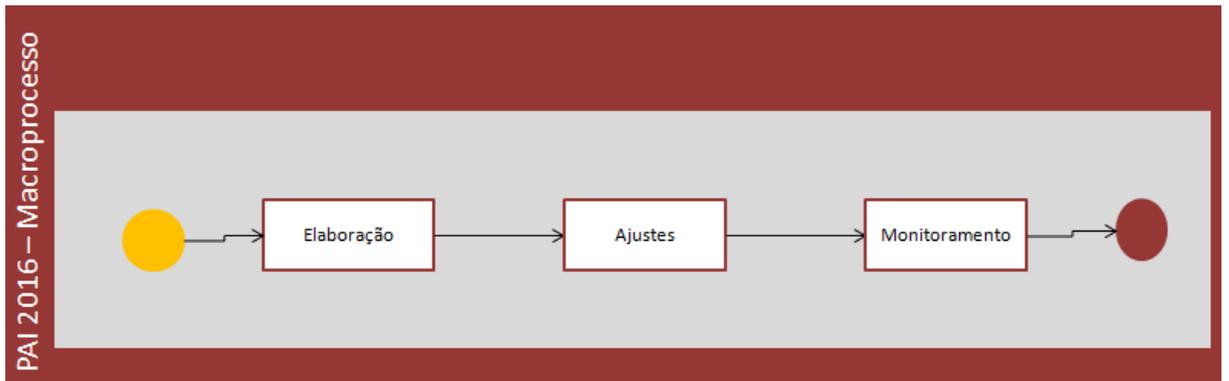


A título de ilustração, apresenta-se no Anexo 1 a relação de todas as ações da SINFRA- Superintendência de Infraestrutura, com a informação do % de execução física até dezembro/2016.

## 8. Fluxos dos processos de planejamento e monitoramento

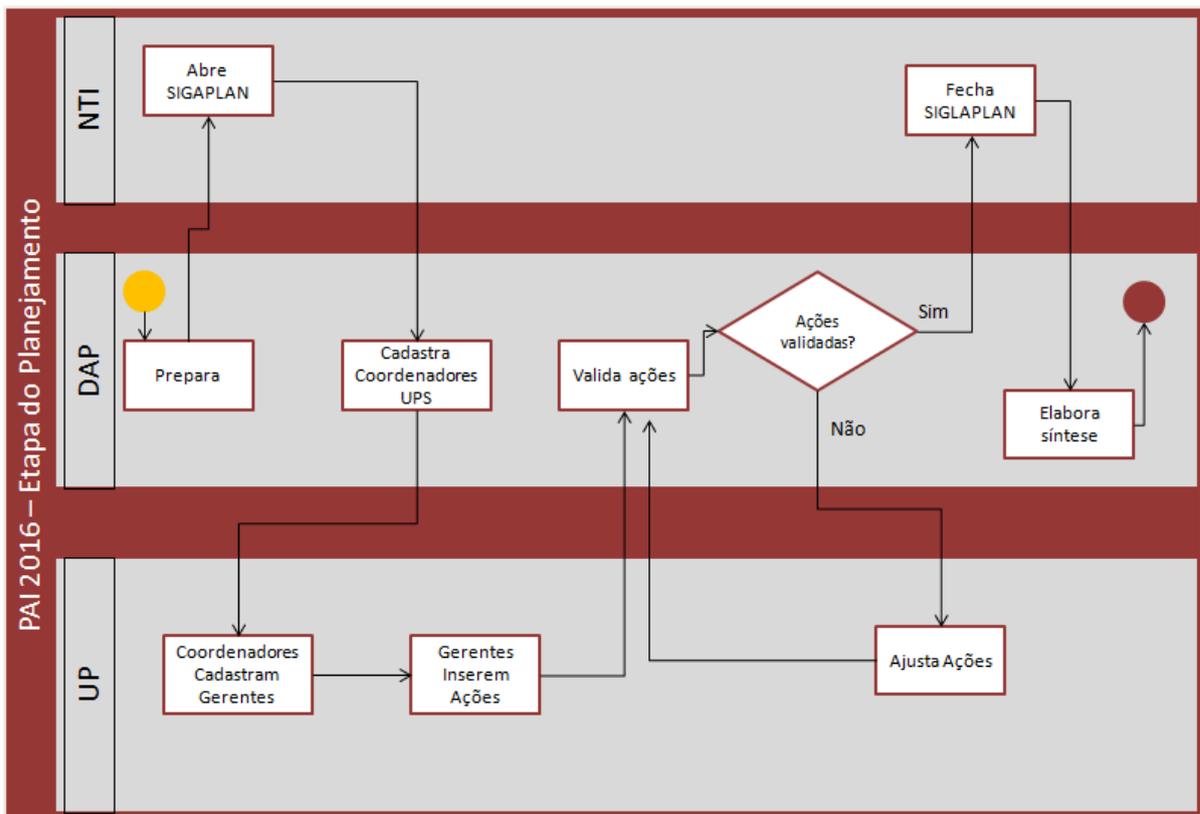
No processo de planejamento e monitoramento do PAI UFPE, estão envolvidos os seguintes setores: Núcleo de Tecnologia da Informação- NTI, Diretoria de Planejamento e Avaliação - DAP/PROPLAN e as Unidades de Planejamentos - UP, que são todos os diretores de centro, órgãos suplementares e pró reitores. O macroprocesso do PAI UFPE encontra-se ilustrado na figura 6, destacando-se o processo em 3 etapas.

**Figura 06: Macroprocesso do PAI UFPE 2016**



A seguir apresenta-se os Fluxos dos Processos de Planejamento, de ajustes do planejamento e, de monitoramento do PAI-UFPE, Figuras 06, 07 e 08, respectivamente

**Figura 07: Processo de Elaboração - PAI-UFPE-2016**



**Figura 08: Ajuste do Planejamento- PAI-UFPE-2016**

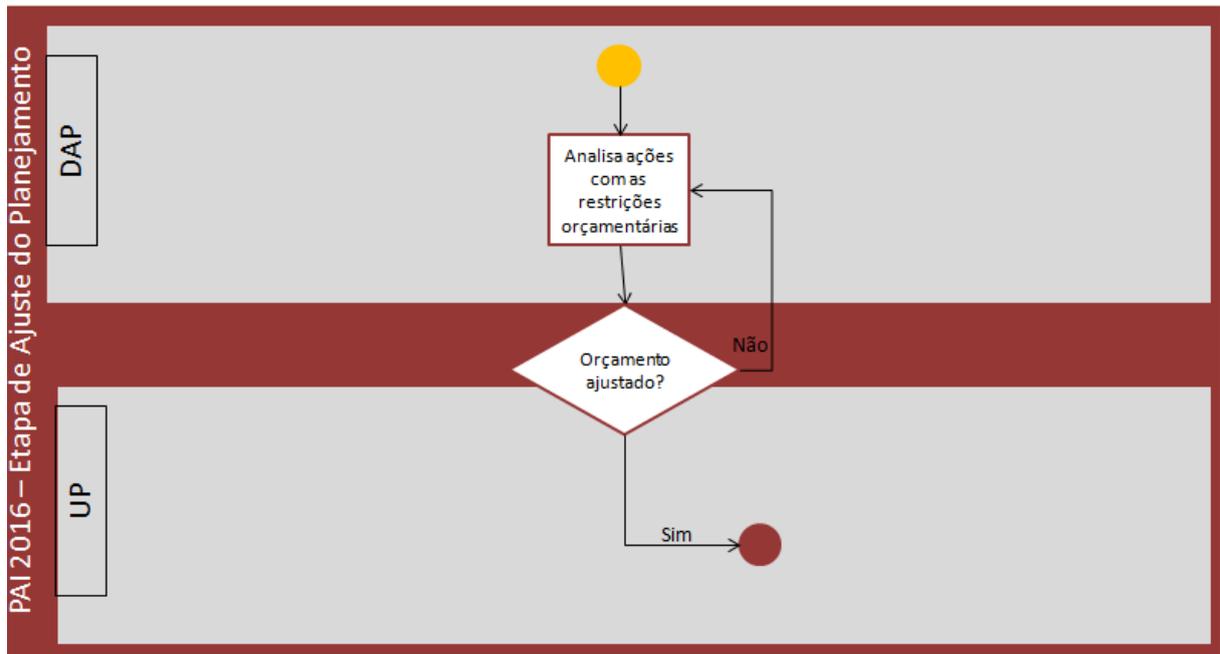
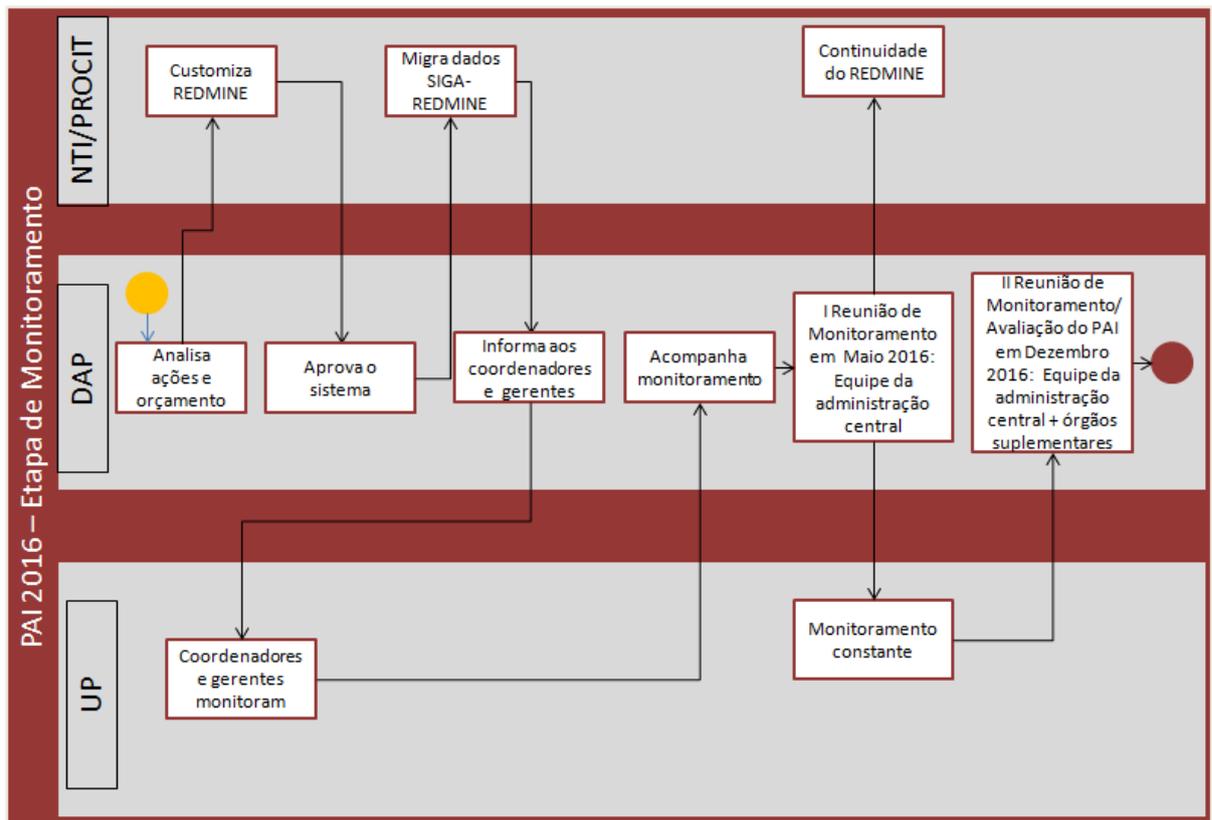


Figura 09: Monitoramento do PAI-UFPE-2016



## 9. Anexo

Nome da Ação	% Físico
15.08.SINFRA.32: RECUPERAÇÃO DE CAIXAS DE INSPEÇÃO E CASAS COLETORAS DE RESÍDUOS	20
15.08.SINFRA.31 IMPLANTAÇÃO DE POSTE DE ILUMINAÇÃO COM LUMINARIAS LED	60
15.08.SINFRA.30: MELHORIA DA DRENAGEM DO CAMPUS	10
15.08.SINFRA.29: IMPLANTAÇÃO DE GERADORES NOS PRÉDIOS TOP	0
15.08.SINFRA.27: RECUPERAÇÃO DE CERCAS E MUROS	70
15.08.SINFRA.26: RECUPERAÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO	10
15.08.SINFRA.25: ENTRADAS DO CAMPUS	0
15.08.SINFRA.24:TERRAPLENAGEM, DRENAGEM E INSTALAÇÃO DA PISTA DE ATLETISMO DO NEFD.	20
15.08.SINFRA.23:REFORMA DOS ACESSOS DO PRÉDIO DA REITORIA DO CAMPUS RECIFE.	20
15.08.SINFRA.22: CONSTRUÇÃO DO NÚCLEO GESTOR DE BIODIVERSIDADE.	50
15.08.SINFRA.21:RECUPERAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO AUDITÓRIO DO CCEN	70
15.08.SINFRA.20:REFORMA DA CASA DE ESTUDANTE MASCULINA - 3ª ETAPA	20
15.08.SINFRA.19:RECUPERAÇÃO DAS COBERTAS E INSTALAÇÃO DO GERADOR TVU.	10
15.08.SINFRA.18:REFORMA DAS COBERTAS DO CTG.	40
15.08.SINFRA.17: RECUPERAÇÃO DA CASA DE VEGETAÇÃO GENÉTICA CCB.	20
15.08.SINFRA.16:COMPLEMENTAÇÃO DOS NIATES/CCEN E CFCH/CCSA.	40
15.08.SINFRA.15:ACESSIBILIDADE, CONTENÇÕES E DRENAGEM DO CAV.	60
15.08.SINFRA.12:PROJETO PARA REQUALIFICAÇÃO DO CECON	50
15.08.SINFRA.11: REFORMA E AMPLIAÇÃO DO CTG - BIBLIOTECA DO DEN.	30
15.08.SINFRA.10:CONSTRUÇÃO DO CAMPUS AVANÇADO DO CETEM	30
15.08.SINFRA.09: CONSTRUÇÃO 3ª ETAPA NUPIT CAMPUS RECIFE DA UFPE.	30
15.08.SINFRA.07: CONSTRUÇÃO DO EDIFÍCIO SEDE DO CURSO DE MEDICINA DO CAMPUS RECIFE	90
15.08.SINFRA.06:CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO CAMPUS RECIFE	90
15.08.SINFRA.05: CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO PARA CURSO DE ENGENHARIA DE ALIMENTOS.	90
15.08.SINFRA.32 PRODUÇÃO	0
15.08.SINFRA.32: RECUPERAÇÃO DE CAIXAS DE INSPEÇÃO E CASAS COLETORAS DE RESÍDUOS	10
15.08.SINFRA.31 IMPLANTAÇÃO DE ILUMINAÇÃO COM LUMINARIAS LED	10
15.08.SINFRA.29: IMPLANTAÇÃO DE GERADORES NOS PRÉDIOS	0
15.08.SINFRA.28: MELHORIAS DA REDE E RESERVATÓRIOS DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA	0
15.08.SINFRA.27: RECUPERAÇÃO DE CERCAS, MUROS e CALÇADAS	0
15.08.SINFRA.26: RECUPERAÇÃO DE PAVIMENTAÇÃO	0
15.08.SINFRA.25: ENTRADAS DO CAMPUS	0

15.08.SINFRA.23:REFORMA DOS ACESSOS DO PRÉDIO DA REITORIA DO CAMPUS RECIFE.	0
15.08.SINFRA.21:RECUPERAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DO AUDITÓRIO DO CCEN	0
15.08.SINFRA.20:REFORMA DA CASA DE ESTUDANTE MASCULINA - 3ª ETAPA	0
15.08.SINFRA.18:REFORMA DAS COBERTAS DO CTG.	0
15.08.SINFRA.17: RECUPERAÇÃO DA CASA DE VEGETAÇÃO GENÉTICA CCB.	0
15.08.SINFRA.16:COMPLEMENTAÇÃO DOS NIATES/CCEN E CFCH/CCSA.	0
15.08.SINFRA.15:ACESSIBILIDADE, CONTENÇÕES E DRENAGEM DO CAV.	0
15.08.SINFRA.14:PROJETO DE AMPLIAÇÃO DO CENTRO ACADÊMICO DE VITÓRIA 4ª ETAPA CAMPUS 1 E INSTALAÇÃO DE SISTEMA DE GASES PARA OS BLOCOS B E C.	10
15.08.SINFRA.13: PROJETO DE ARQUITETURA DO PRÉDIO DO DEPTO DE MÚSICA.	10
15.08.SINFRA.11: REFORMA E AMPLIAÇÃO DO CTG - BIBLIOTECA DO DEN.	0
15.08.SINFRA.10:CONSTRUÇÃO DO CAMPUS AVANÇADO DO CETEM	0
15.08.SINFRA.09: CONSTRUÇÃO 3ª ETAPA NUPIT CAMPUS RECIFE DA UFPE.	0
15.08.SINFRA.07: CONSTRUÇÃO DO EDIFÍCIO SEDE DO CURSO DE MEDICINA DO CAMPUS RECIFE	80
15.08.SINFRA.05: CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO PARA CURSO DE ENGENHARIA DE ALIMENTOS	90
15.08.SINFRA.03: AMPLIAÇÃO DO CENTRO DE TECNOLOGIA E GEOCIÊNCIAS - CONSTRUÇÃO DO PRÉDIO PARA MECATRÔNICA / MATERIAIS / EQUIPAMENTOS / NAVAL.	90
15.08.SINFRA.01: CONSTRUÇÃO DO INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGIA EM UNIÃO E REVESTIMENTO DE MATERIAIS ( INTM) - CAMPUS RECIFE DA UFPE	90